

## Matriz de Gerenciamento de Riscos

## 1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos  
24/2024

Responsável pela Edição  
ALYNE VICENTE DINIZ

Data de Criação  
15/07/2024 09:03

Objeto da Matriz de Riscos

Credenciamento de Instituição Financeira, para prestação de serviço bancário de Conta-Depósito Vinculada provisionamento da UFCG.

## 2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

## 3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Ineficiência na comunicação entre atores envolvidos no processo..	Falta de sinergia entre os integrantes da Equipe de Planejamento.	Planejamento	Administração	Baixo	

**Impactos**

1 Morosidade em todo processo de planejamento.

**Ações Preventivas**

P-01 Reunião prévia com a equipe responsável para definição de cada etapa do Planejamento e incentivo à cooperatividade. **Responsável:** MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS

**Ações de Contingência**

C-01 Sob a liderança do demandante e do coordenador da equipe, corrigir os desvios da equipe. **Responsáveis:** MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, ANTONIO FERNANDES FILHO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Redução da competição.	Não parcelar o que deve ser parcelado.	Planejamento	Administração	Baixo	

**Impactos**

1 Atraso na contratação.

**Ações Preventivas**

P-01 Equipe de planejamento da contratação deve avaliar se a solução é divisível ou não, levando em conta o mercado que a fornece e atentando que a solução deve ser parcelada "em regra". **Responsáveis:** ANTONIO FERNANDES FILHO, MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, AHYANNA DE SOUZA MONTEVERDE, MORGANA BARBOSA ARRUDA, EYLYEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS

**Ações de Contingência**

C-01 Reavaliar o critério do agrupamento ou parcelamento objetivando corrigir as ações adotadas, conforme estabelece a legislação vigente. **Responsáveis:** MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, AHYANNA DE SOUZA MONTEVERDE, MORGANA BARBOSA ARRUDA, ANTONIO FERNANDES FILHO, EYLYEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Suspensão do processo de contratação por órgãos de controle.	Erros na elaboração dos artefatos da etapa de planejamento da contratação.	Planejamento	Administração	Médio	

**Impactos**

1 Reprovação processual de setor responsável pela análise jurídica.

**Ações Preventivas**

P-01 Submeter o processo de contratação obrigatoriamente à Assessoria Jurídica ou setor equivalente para que sejam promovidas às análises de regularidade e conformidade. **Responsável:** MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS

**Ações de Contingência**

C-01 Dar celeridade as correções/ações necessárias, conforme estabelece a legislação. **Responsáveis:** MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, AHYANNA DE SOUZA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Ausência de planejamento de Administração	Demanda não incluída no PCA (continuada ou inédita).	Planejamento	Administração	Extremo	
<b>Impactos</b>						
1	Não atingimento ou dificuldade no atingimento institucionais.					
2	Descontinuidade da contratação para demandas continuadas.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Promover constante divulgação e conscientização à respeito da necessidade de inclusão das demandas no PCA. <b>Responsável:</b> ANTONIO FIRMINO DA SILVA NETO					
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Unidade requisitante solicita a inclusão da demanda no PCA (se ainda houver tempo para os procedimentos de contratação). <b>Responsável:</b> ANTONIO FERNANDES FILHO					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Nenhuma ou pouca informação para composição dos Estudos Preliminares e do Termo de Referência.	Ineditismo do objeto a ser contratado com a implantação da IN 05 de 2017.	Planejamento	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Retrabalho - Necessidade de muitos ajustes para que a solução contratada atenda às legislações em vigência.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Estudar a IN 05 de 2017 e outras contratações de Objetos similares. <b>Responsáveis:</b> MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, AHYANNA DE SOUZA MONTEVERDE, MORGANA BARBOSA ARRUDA, ANTONIO FERNANDES FILHO, EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS					
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Comunicar-se com outros órgãos para fins de orientação e solucionar os problemas. <b>Responsáveis:</b> MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, AHYANNA DE SOUZA MONTEVERDE, MORGANA BARBOSA ARRUDA, ANTONIO FERNANDES FILHO, EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Impugnação.	Inadequação na especificação do serviço.	Seleção do Fornecedor	Administração	Baixo	
<b>Impactos</b>						
1	Necessidade de refazer.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Conferir se os documentos recebidos da equipe de planejamento condizem com o especificado na legislação vigente. <b>Responsável:</b> FRANCINALDO DOS SANTOS NASCIMENTO					
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Ter celeridade na análise e possível correção. <b>Responsáveis:</b> ANTONIO FERNANDES FILHO, MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, FRANCINALDO DOS SANTOS NASCIMENTO					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	A não contratação em tempo hábil, conforme necessidade institucional.	Ausência de Planejamento Setorial.	Planejamento Estratégico	Administração	Extremo	
<b>Impactos</b>						
1	Ocasional prejuízo no desenvolvimento das atividades-fim da Instituição.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Realizar planejamento institucional/setorial objetivando que não seja realizado tempestivamente. <b>Responsável:</b> ANTONIO FERNANDES FILHO					
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Dar celeridade ao trâmite necessário. <b>Responsáveis:</b> MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, AHYANNA DE SOUZA MONTEVERDE, MORGANA BARBOSA ARRUDA, ANTONIO					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Processo de contratação em desacordo com a legislação.	Ausência do princípio da segregação de funções.	Planejamento	Administração	Alto	
<b>Impactos</b>						
1	Há a possibilidade de ocultação de erros e de ocorrência de fraudes na respectiva contratação					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	O demandante e coordenadora de planejamento deverá verificar se a autoridade superior cumpriu o princípio da segregação de funções, conforme estabelece a Lei nº Lei 14.133/2021.			<b>Responsáveis:</b> ANTONIO FERNANDES FILHO, MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS		
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Dar celeridade as correções necessárias objetivando garantir que o processo de contratação seja realizado em conformidade com a legislação.			<b>Responsáveis:</b> MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, AHYANNA DE SOUZA MONTEVERDE, MORGANA BARBOSA ARRUDA, ANTONIO FERNANDES FILHO, EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	TR ou PB com conteúdo que não permite selecionar a proposta mais vantajosa para a Administração.	Termo de referência (TR) ou projeto básico (PB) incompleto ou inconsistente.	Planejamento	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Desperdício de recursos (e.g., financeiro, pessoal) públicos.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Elaborar lista de verificação (checklist) para verificar a completude do TR ou PB.			<b>Responsável:</b> MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS		
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Dar celeridade aos trâmites necessários.			<b>Responsáveis:</b> MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS, ANTONIO FERNANDES FILHO, MORGANA BARBOSA ARRUDA, AHYANNA DE SOUZA MONTEVERDE		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-10	Ausência ou falha na identificação das competências necessárias para o desempenho das funções, conforme previsto na legislação vigente.	Falha na indicação dos agentes públicos para exercerem as funções do processo licitatório (equipe de planejamento, pregoeiro ou comissão julgadora e executor /fiscal do contrato)	Planejamento	Administração	Alto	
<b>Impactos</b>						
1	Retrabalho, atraso.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Manualizar o processo de planejamento da contratação, estabelecendo os procedimentos, fluxos de atividades, definição clara das atribuições de cada ator no processo.			<b>Responsável:</b> ANTONIO FIRMINO DA SILVA NETO		
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Sob a liderança do demandante e do coordenador da equipe, corrigir as falhas.			<b>Responsáveis:</b> MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, ANTONIO FERNANDES FILHO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-11	Não atendimento ao princípio da publicidade.	Falta de publicação dos atos necessários à validade do processo licitatório.	Planejamento	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Ausência de transparência.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	É imprescindível criar uma lista de verificação de atos legalmente obrigatórios a serem realizados durante todo o processo de licitação.			<b>Responsável:</b> MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS		
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Providenciar a publicação.			ANTONIO FERNANDES FILHO,		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-12</b>	Impugnação.	Alteração na Legislação.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
<b>Impactos</b>						
1	Problemas judiciais. Atraso.					
2	Medidas cautelares) até que a exigência seja compreendida.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Prever margens de ajustes viáveis acerca do objeto contratado no período de seleção do fornecedor. <b>Responsável:</b> FRANCINALDO DOS SANTOS NASCIMENTO					
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Celeridade na análise e possível correções.			<b>Responsáveis:</b> MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, FRANCINALDO DOS SANTOS NASCIMENTO, ANTONIO FERNANDES FILHO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-13</b>	Falta de autorização da autoridade competente para abertura de licitação	Ausência de encaminhamento do PB para análise da autoridade competente.	Planejamento	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Ausência de análise de oportunidade e conveniência pela autoridade competente.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	É imprescindível criar uma lista de verificação de atos legalmente obrigatórios a serem realizados durante todo o processo de licitação. <b>Responsáveis:</b> ANTONIO FERNANDES FILHO, MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, AHYANNA DE SOUZA MONTEVERDE, MORGANA BARBOSA ARRUDA, EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS					
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Correção das faltas, falhas e irregularidades constatadas, conforme estabelece a legislação.			<b>Responsáveis:</b> MORGANA BARBOSA ARRUDA, AHYANNA DE SOUZA MONTEVERDE, MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, ANTONIO FERNANDES FILHO, EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-14</b>	Geração de ineficiência e/ou impossibilidade de resolução de conflitos entre contratante e contratada.	Dificuldade de comunicação entre contratado e contratante.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
<b>Impactos</b>						
1	Atraso na execução contratual.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Garantir o estabelecimento de um canal de comunicação estritamente profissional entre contratada e contratante. <b>Responsáveis:</b> AERCTON NASCIMENTO SILVA, EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS, KLEBER DIOGO DIAS ALBUQUERQUE					
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Acionar a empresa por canais indicados na legislação vigente.			<b>Responsáveis:</b> KLEBER DIOGO DIAS ALBUQUERQUE, EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS, AERCTON NASCIMENTO SILVA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-15</b>	Comprometimento da eficácia Institucional.	Irregularidades no serviço entregue.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
<b>Impactos</b>						
1	Dano ao erário.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Detalhar no projeto básico clausula que identifique as conformidades necessárias para que o serviço seja entregue com excelência. <b>Responsáveis:</b> ANTONIO FERNANDES FILHO, MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, AHYANNA DE SOUZA MONTEVERDE, MORGANA BARBOSA ARRUDA					

**Ações de Contingência**

C-01	Avaliar o grau de comprometimento da eficácia Institucional, acionar a empresa para esclarecimentos e com base na lei, sancioná-la.	<b>Responsáveis:</b> EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS, KLEBER DIOGO DIAS ALBUQUERQUE, AERCTON NASCIMENTO SILVA
------	---	---

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-16	Falhas na fiscalização do contrato.	na Designação de servidor para gerir e do fiscalizar a contratação sem conhecimento técnico.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	

**Impactos**

1 Fiscalização ineficiente.

**Ações Preventivas**

P-01 Designar servidor com prévio conhecimento técnico. **Responsável:** ANTONIO FERNANDES FILHO

**Ações de Contingência**

C-01 Realizar capacitação do servidor. **Responsável:** ANTONIO FIRMINO DA SILVA NETO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-17	Desvio inicialmente planejado.	do Designação de servidor para fiscalizar sem tempo hábil necessário.	Gestão de Contrato	Administração	Extremo	

**Impactos**

1 Descumprimento de legislação e modelo de boas práticas.

2 Responsabilização dos agentes públicos.

**Ações Preventivas**

P-01 Designar servidor que detenha tempo necessário para exercer as atribuições de fiscal do contrato com eficiência e eficácia. **Responsável:** ANTONIO FERNANDES FILHO

**Ações de Contingência**

C-01 Construir relatório de avaliação do cenário encontrado e adotar as medidas pertinentes, conforme estabelece a legislação. **Responsáveis:** AERCTON NASCIMENTO SILVA, EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS, KLEBER DIOGO DIAS ALBUQUERQUE

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-18	Vícios e danos em serviço entregue.	Qualificação técnica e operacional insuficiente dos Fiscais Técnicos do contrato.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	

**Impactos**

1 Ambiente propício ao descumprimento da legislação e fraude.

**Ações Preventivas**

P-01 Designar servidores detentores de saberes/conhecimentos necessários objetivando uma gestão fiscal adequada, conforme estabelece a legislação. **Responsável:** ANTONIO FERNANDES FILHO

**Ações de Contingência**

C-01 Avaliar o grau de comprometimento da eficácia Institucional, acionar a empresa para correções com base na lei. **Responsáveis:** AERCTON NASCIMENTO SILVA, EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS, KLEBER DIOGO DIAS ALBUQUERQUE

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-19	Dificuldade de atingimento dos objetivos de contratação.	no dos Contratação não compatível com o Plano da de Desenvolvimento Institucional (PDI).	Planejamento	Administração	Médio	

**Impactos**

1 Despesa desnecessária.

**Ações Preventivas**

P-01 Previsão do alinhamento entre a contratação e o planejamento. **Responsáveis:** ANTONIO FERNANDES FILHO, MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, MORGANA BARBOSA ARRUDA, AHYANNA DE SOUZA MONTEVERDE, EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS

**Ações de Contingência**

C-01 Reavaliar o planejamento inicial e corrigir falhas. **Responsáveis:** AHYANNA DE SOUZA MONTEVERDE, MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, ANTONIO FERNANDES FILHO, MORGANA BARBOSA ARRUDA, EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
	Possibilidade de não					

**R-20** atender a demanda, Contratada deixa de suprir as incorrendo em necessidades econômicas/técnicas na Gestão de Contrato Administração Médio rescisão ou prestação do serviço. inexecução do contrato.

**Impactos**

1 Dano ao erário.

**Ações Preventivas**

P-01 Fiscalizar contrato para que as exigências estabelecidas no projeto básico sejam atendidas. **Responsáveis:** EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS, KLEBER DIOGO DIAS ALBUQUERQUE

**Ações de Contingência**

C-01 Comunicar ao gestor do contrato as irregularidades identificadas e requerer da contratada soluções. **Responsáveis:** EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS, KLEBER DIOGO DIAS ALBUQUERQUE, AERCTON NASCIMENTO SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-21</b>	O não atendimento ao critério de sustentabilidade, conforme estabelece o Plano de Logística Sustentável (PLS /UFCG).	Perfil socioambiental indesejado.	Planejamento	Administração	Baixo	

**Impactos**

1 Em discordância com os objetivos institucionais.

**Ações Preventivas**

P-01 A equipe de planejamento deve identificar em fase inicial que as contratações estão alinhadas com o PLS/UFCG. **Responsáveis:** ANTONIO FERNANDES FILHO, MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, AHYANNA DE SOUZA MONTEVERDE, MORGANA BARBOSA ARRUDA, EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS

**Ações de Contingência**

C-01 Estabelecer mecanismos que estabeleça a entrega em consonância com a legislação ambiental. **Responsáveis:** MORGANA BARBOSA ARRUDA, AHYANNA DE SOUZA MONTEVERDE, MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, ANTONIO FERNANDES FILHO, EYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-22</b>	Ação Judicial	Falha no Edital.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	

**Impactos**

1 Infração Legal.

**Ações Preventivas**

P-01 Conferir se os documentos recebidos da equipe de planejamento condizem com o especificado na legislação vigente. **Responsável:** FRANCINALDO DOS SANTOS NASCIMENTO

**Ações de Contingência**

C-01 Corrigir as falhas e relançar edital. **Responsáveis:** FRANCINALDO DOS SANTOS NASCIMENTO, MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, ANTONIO FERNANDES FILHO, LEIDE ADRIANA DA SILVA NERI CAROLINO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-23</b>	Prosseguimento da licitação com defeitos de gestão.	Documento de Proposta do Fornecedor incompatível com a demanda da Instituição.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	

**Impactos**

1 Necessidade de retrabalho.

**Ações Preventivas**

P-01 Certificar-se de que a descrição do serviço descrito no Projeto Básico está compatível com o vendido pelo fornecedor. **Responsável:** FRANCINALDO DOS SANTOS NASCIMENTO

**Ações de Contingência**

C-01 Retificar os documentos do processo corrigindo as falhas. **Responsáveis:** FRANCINALDO DOS SANTOS NASCIMENTO, MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, ANTONIO FERNANDES FILHO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
--------	-------	----------------	------	--------------	------------------------	---------

<b>R-24</b>	Contratação de empresa inadequada.	Falsidade material na documentação entregue pelo fornecedor.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto
<b>Impactos</b>					
1	Prejuízo institucional.				
<b>Ações Preventivas</b>					
P-01	Utilizar todos os sistemas de governo para verificar a autenticidade dos documentos e realizar diligências.		<b>Responsável:</b> JULIO CESAR ALMEIDA CHAGAS		
<b>Ações de Contingência</b>					
C-01	Desclassificação da empresa.		<b>Responsável:</b> FRANCINALDO DOS SANTOS NASCIMENTO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-25</b>	Ação Judicial.	Julgamento incorreto na interpretação da Legislação.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Paralisação da licitação.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Conhecimento da legislação acerca do tema que norteia a contratação do serviço e também sobre as especificações da Lei de licitação.		<b>Responsável:</b> FRANCINALDO DOS SANTOS NASCIMENTO			
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Revisar e corrigir todos os documentos disponibilizados.		<b>Responsáveis:</b> FRANCINALDO DOS SANTOS NASCIMENTO, MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS, ANTONIO FERNANDES FILHO			

#### 4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

#### 5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

**ANTONIO FERNANDES FILHO**

Equipe de apoio

**HELOISA ELAINE BORGES**

Equipe de apoio

**MARIA JULLIET SILVA DE FREITAS**

Equipe de apoio

**AHYANNA DE SOUZA MONTEVERDE**

Equipe de apoio

**MORGANA BARBOSA ARRUDA**

Equipe de apoio

**ALYNE VICENTE DINIZ**

Equipe de apoio

**FRANCINALDO DOS SANTOS NASCIMENTO**

Agente de contratação

**SERGIVALDO DE SOUZA LIMA**

Agente de contratação

**MONTINI TAVARES DE MELO**

Agente de contratação

**Equipe de Gestor/Fiscal do Contrato**

**EVYLEN VANESSA DE ALMEIDA CHAGAS**

Equipe de apoio



**AERCTON NASCIMENTO SILVA**

Equipe de apoio

**KLEBER DIOGO DIAS ALBUQUERQUE**

Equipe de apoio